

UNIVERSITATEA DIN BUCUREȘTI

FACULTATEA DE DREPT

PLAN OPERAȚIONAL

2021

CUPRINS

I. Introducere

II. Obiective activități și termene

II. 1. Domeniul academic

II.2. Domeniul cercetare

II.3. Domeniul management și administrație

II.4. Domeniul relației cu societatea

II.5. Domeniul asigurării calității

II.6. Domeniul internaționalizării

II.7. Domeniul activității cu studenții

III. Concluzii

I. Introducere

1.1. Misiune. Facultatea de Drept a Universității din București este cotate, la nivelul percepției publice cel puțin, ca fiind cea mai prestigioasă facultate de drept din România. La această poziționare contribuie tradiția sa remarcabilă (cea mai veche facultate de drept din țară, la care au activat cei mai prestigioși juriști ai țării), dar și – neîndoielnic – calitatea cadrelor sale didactice în prezent (mari personalități ale vieții științifice).

La aceasta se adaugă standardul ridicat al exigenței, atât în ce privește admiterea la diferitele forme de învățământ (suntem singura facultate de drept care a păstrat examenul de admitere pentru ciclul de licență, dar și pentru masterat), cât și – mai ales – în ce privește examinarea pe parcursul perioadei de studiu. Calitatea cadrelor didactice, prestația lor profesională, exigența, au făcut ca absolvenții noștri să fie foarte bine „cotați” la intrarea în profesie.

Dintr-o perspectivă globală, Facultății de Drept îi revine sarcina de a presta servicii în domeniul învățământului juridic, în concordanță cu standardele actuale de *calitate existente la nivel european*, precum și de a contribui la *dezvoltarea cercetării științifice în domeniu pe plan național și european*. De asemenea, având în vedere integrarea României la Uniunea Europeană, Facultatea de Drept trebuie să-și adapteze în mod corespunzător oferta educațională, programele de studiu urmărind să asigure într-o cât mai mare măsură, specializarea studenților în drept european.

Misiunea Facultății de Drept constă, în esență, în:

- asigurarea pentru studenți, în cadrul *studiilor universitare de licență*, a unei *pregătiri juridice corespunzătoare*, ce presupune un echilibru just între cunoștințele de bază și cele de specialitate, precum și îmbinarea cunoștințelor teoretice cu aspectele practice, astfel încât absolventul să fie calificat pentru a accede și a practica o profesie cu profil juridic atât la nivel național, cât și la nivel european;

- asigurarea, cu precădere, în cadrul programelor de *masterat a specializării în domeniul juridic sau, după caz, extinderea și perfecționarea pregătirii atestate prin diploma de licență*;

- asigurarea unui nivel ridicat al *cercetării științifice în domeniul juridic*, îndeosebi în cadrul *studiilor postuniversitare de doctorat*, precum și prin intermediul *centrelor de cercetare* din cadrul Facultății.

Conducerea Facultății de Drept a fost și este preocupată de buna desfășurare a activității în cadrul facultății, pe mai multe planuri, ce vor fi prezentate în continuare.

1.2. Strategia propusă. Scopul oricărei strategii privind evoluția Facultății de Drept din cadrul Universității din București trebuie să fie menținerea poziției de top în ansamblul Facultăților de drept din România, prin calitatea procesului de învățământ și de cercetare

științifică – asigurate de cadrele didactice –, dar și prin calitatea profesională și umană a absolvenților.

Anul 2020 a adus provocări legate de pandemia COVID-19, care au determinat adaptarea activităților la contextul epidemiologic. Este de așteptat ca o parte dintre activitățile programate pentru anul 2021 să fie la rândul lor afectate.

II. Obiective, activități și termene

II. 1. Domeniul academic

Calitatea procesului de învățământ nu este un scop în sine: prin atingerea acestui obiectiv și formarea unor juriști bine pregătiți profesional, facultatea – componentă a sistemului național de învățământ juridic – trebuie să răspundă necesităților actuale ale societății românești, în general, și ale pieței forței de muncă din domeniul juridic, în special. Pentru ca acest răspuns să fie unul concordant cu nevoile societății, se impun mai multe măsuri.

Obiectivele în acest domeniu sunt următoarele:

- Continuarea procesului de adaptare a materiilor predate la condițiile actuale ale practicii, ținând cont de dinamica legislativă, și – în special – de necesitatea „racordării” lor la dreptul Uniunii Europene.
- Revederea continuă a planului de învățământ și completarea lui, dacă este cazul, cu materii noi, impuse de evoluția reglementărilor și a relațiilor sociale guvernate de acestea. Față de modificările aduse reglementărilor din materia acreditării programelor de studii, se impune o revizuire mai profundă a planului de învățământ.
- Continuarea colaborării efective dintre cadrele didactice pentru armonizarea conținutului programelor analitice și a metodelor de evaluare a studenților.
- Continuarea eforturilor în vederea acoperirii tuturor disciplinelor cu lucrări publicate, manuale, tratate, diverse forme de documentare pentru studenții la cursuri de zi (inclusiv o sinteză a materiei disponibilă online), precum și pentru asigurarea notelor de curs în format on line și pe suport electronic pentru studenții la sistemul de învățământ deschis la distanță.
- Ridicarea nivelului academic și pedagogic al cursurilor, seminarelor, prelegerilor la cursurile de master și de specializare, inclusiv prin promovarea unor metode interactive de lucru cu studenții.
- Asigurarea tuturor condițiilor pentru funcționarea Școlii doctorale la standarde înalte de exigență și profesionalism: selectarea riguroasă a doctoranzilor, îndrumarea lor atentă, evitarea caracterului formal al susținerii referatelor sau al prezentării tezelor în catedră,

astfel încât obținerea titlului de doctor în drept al Universității din București să fie rezultatul unei cercetări științifice oneste și aprofundate, onorante în egală măsură pentru doctorand și facultate.

- Menținerea exigenței – devenită tradițională – în procedurile de examinare.
- Continuarea eforturilor privind evaluarea periodică a materialelor folosite pentru I.D.

Plan de implementare

ACTIVITĂȚI	TERMEN
Adaptarea permanentă a conținutului cursurilor și seminarelor ținând cont de evoluțiile jurisprudenței și modificările legislației secundare	31.12.2021
Procesul de evaluare a programelor de studii va continua și în anul 2021, în funcție de evoluția legislației, efectuarea unor modificări în structura planurilor de învățământ la licență constituind una dintre priorități. În acest sens, vor continua dezbaterile și consultările în vederea modernizării planurilor de învățământ. De asemenea, vor continua discuțiile cu cadrele didactice și cu reprezentanții studenților în vederea definirii unei noi structuri a planului de învățământ la programul de licență.	31.12.2021
Continuarea discuțiilor privind organizarea unui master de drept european în limba spaniolă, în colaborare cu Facultatea de Drept din Valencia, în vederea depunerii dosarului la ARACIS.	31.12.2021
Continuarea discuțiilor privind organizarea unui master de drept al noilor tehnologii, în limba engleză.	31.12.2021
Identificarea unei forme de cooperare în domeniul de master cu o universitate americană	31.12.2021

II.2. Domeniul cercetare

În absența activității de cercetare științifică ori în afara unei abordări serioase a acesteia, Facultatea nu își poate îndeplini nici menirea sa fundamentală, de formare profesională a viitorilor juriști. De aceea, considerăm că, în acest domeniu, cel puțin următoarele obiective trebuie avute în vedere:

- Sprijinirea și stimularea cadrelor didactice în vederea desfășurării de activități de cercetare fundamentală și aplicată, mai ales în cadrul unor proiecte de cercetare, finanțate de la buget sau – eventual – din surse private (grant-uri), inclusiv cu participare internațională.

- Publicarea rezultatelor cercetării științifice în cursuri, monografii, studii și articole în revistele de specialitate, cu precădere în „Analele Universității din București. Seria Drept”, recent indexată în a treia bază internațională de date, continuarea demersurilor pentru finalizarea procedurii de indexare în ERIH+ și dezvoltarea AUBD – Forum Juridic.
- Organizarea, anual, a unei manifestări științifice la nivelul fiecărui colectiv de disciplină, cu participarea tuturor membrilor colectivului, a colaboratorilor, doctoranzilor, dar și a studenților (a membrilor cercurilor științifice studențești de specialitate).
- Sprijinirea Centrelor de cercetare care funcționează pe lângă departamente, precum și a activităților legate de participarea Facultății de drept la concursuri și alte manifestări științifice internaționale.
- Organizarea, anual, a unei conferințe științifice, cu participare națională (a colegilor de la alte facultăți de drept, practicieni etc.) și internațională (a se vedea și secțiunea privind cooperarea internațională), pe teme generale sau, după caz, specializate, în funcție de necesitățile momentului.

Plan de implementare

ACTIVITĂȚI	TERMEN
Publicarea Analelor Universității din București – Seria Drept 2021	31.12.2021
Indexarea Analelor Universității din București – Seria Drept în ERIH+ și dezvoltarea AUBD – Forum Juridic	31.12.2021
Organizarea Conferinței Naționale de Contencios administrativ, sub egida Facultății de Drept, în parteneriat cu Universul Juridic (din comitetul de organizare face parte conf. univ. dr. Alexandru Ciobanu), dacă situația epidemiologică o va permite	Mai 2021
Conferința Anuală de Achiziții Publice a Facultății de Drept	Mai 2021
Conferința națională de proprietate intelectuală	Noiembrie 2021
Organizarea celei de-a XXI-a ediții a conferinței Societății Europene de Criminologie	8-11 septembrie 2021
Doctorialele franco-române – Ediția a III-a (în funcție de redresarea sanitară și economică post-covid)	Octombrie-noiembrie 2021
Colocviul aniversar al Colegiului Juridic Franco-Român de Studii Europene (în funcție de redresarea sanitară și economică post-covid)	Noiembrie 2021

II.3. Domeniul management și administrație

II.3.1. Managementul resurselor umane

a) Cu privire la managementul resurselor umane, un prim **obiectiv** este legat de continuarea politicii de asigurare a unui *corp de cadre didactice de elită*. Facultatea nu poate asigura un proces de învățământ de calitate și nu poate „produce” juriști bine pregătiți dacă nu are un corp academic de elită, iar pentru asigurarea existenței acestuia apreciem că sunt necesare următoarele acțiuni:

Plan de implementare

ACTIVITĂȚI	TERMEN
Asigurarea unui sistem de recrutare și promovare a cadrelor didactice după criteriile bazate pe merit, onestitate și performanța profesională.	31.12.2021/Continuu
Promovarea unui sistem de recrutare a colaboratorilor externi bazat pe merit și performanța profesională, cu acordul membrilor departamentului la care își vor desfășura activitatea și cu consultarea tuturor celor direct interesați.	31.12.2021/Continuu
Sprejinierea cadrelor didactice și a colaboratorilor externi pentru a participa la orice forme de perfecționare profesională (mai ales în străinătate) și încurajarea schimburilor academice, inclusiv prin sprejinierea organizării de conferințe cu participanți din afara Facultății de drept (din țară sau din străinătate). De asemenea, o dimensiune importantă o constituie în continuare intensificarea schimburilor Erasmus, atât prin invitarea unui număr mai mare de profesori de la universități din străinătate, cât și prin participarea cadrelor didactice ale Facultății de drept ca profesori invitați.	31.12.2021/Continuu
Sprejinierea dialogului și a schimburilor profesionale, inclusiv informale, dintre membrii comunității academice ai facultății și a diseminării celor mai bune practici legate de activitatea academică, realizată de participanții la procesul educațional.	31.12.2021/Continuu
Promovarea unui sistem de verificare a modului în care se desfășoară în concret activitățile didactice, cu implicarea activă a titularilor de curs.	31.12.2021/Continuu

Inițierea de acțiuni pentru dezvoltarea culturii organizaționale, a conștiinței apartenenței la colectivitatea academică, înțeleasă ca o adevărată „familie profesională”, ale cărei valori și exigențe să prevaleze asupra legăturilor cu alte medii profesionale.	31.12.2021/Continuu
Menținerea unui raport optim între posturile ocupate și vacante. Nu poate fi negat faptul că procentul de ocupare a posturilor vacante din statul de funcții nu este satisfăcător și nici concordant cu standardele ARACIS, ceea ce poate constitui o “amenințare” la adresa atingerii scopului propus. În acest sens, se impune desfășurarea unui proces mult mai intens de recrutare a asistenților universitari, precum și de promovare a cadrelor didactice din facultate	31.12.2021/Continuu

b) Tot cu privire la resursele umane, al doilea obiectiv vizează *optimizarea activității administrative și de secretariat și reducerea sarcinilor birocratice pentru cadrele didactice*. Activitatea academică presupune, neîndoind, și o componentă tehnic-administrativă, precum și o serie de operațiuni birocratice. Esențial este ca acestea să nu devină exorbitante și să nu greveze asupra celei dintâi; în acest scop, trebuie luate următoarele măsuri:

Plan de implementare

ACTIVITĂȚI	TERMEN
Eficientizarea activității de secretariat; sprijinirea personalului acestui compartiment prin dotarea cu mijloacele necesare, precum și îmbunătățirea programului integrat (soft) de gestiune a întregii activități de secretariat (ADMA).	31.12.2021/Continuu
Preluarea de către secretariatul departamentelor a cât mai multor sarcini birocratice.	31.12.2021/Continuu
Preluarea de către persoane specializate din secretariat a activităților birocratice, altele decât cele legate de activitatea studenților.	31.12.2021/Continuu
Crearea în cadrul secretariatului a unei structuri care să asigure sprijinirea cadrelor didactice în ceea ce privește relațiile externe sau accesarea fondurilor de cercetare.	31.12.2021/Continuu
Degrevarea cadrelor didactice de unele activități cu caracter preponderent administrativ sau pur birocratic.	31.12.2021/Continuu
Repartizarea în mod echitabil, prin rotație, către cadrele didactice care nu au funcții de conducere, a acelor sarcini care nu pot fi	31.12.2021/Continuu

executate de personalul administrativ (de exemplu: coordonarea programelor de master sau postuniversitare, participarea în diferite comisii la nivelul universității, a ministerului etc.).	
---	--

II.3.2. Dezvoltarea și consolidarea bazei materiale și resursele financiare

O activitate de învățământ și de cercetare științifică performantă nu este de conceput în lipsa unei baze materiale moderne și adecvate: spații corespunzătoare, dotări cu mobilier și tehnică de calcul etc. Din această perspectivă, unele dintre facultățile de stat (e.g. Craiova, Timișoara sau Cluj), ca și unele private, sunt modele demne de urmat.

De aceea, apreciem că unul din **principalele obiective** pentru atingerea unui asemenea standard, respectiv asigurarea unei baze materiale moderne, necesare desfășurării procesului de învățământ și activității de cercetare științifică impun cu necesitate următoarele acțiuni:

Plan de implementare

ACTIVITĂȚI	TERMEN
Continuarea lucrărilor de reabilitare începute în anul 2020 pentru readucerea spațiilor ocupate de administrația Universității din București la forma inițială, în vederea folosirii lor ca spații de învățământ, respectiv cancelarii pentru profesori, după mutarea Rectoratului și înlocuirea inscripției de pe fațada clădirii cu cea inițială („Facultatea de Drept”).	31.12.2021/Continuu
Demararea procedurilor specifice pentru atragerea de finanțări, inclusiv private, pentru lucrările de renovare a Aulei Facultății de Drept.	31.12.2021/Continuu
Continuarea implementării fazelor Proiectului POR „Reabilitare protecție la incendiu a Palatului Facultății de Drept – Corp 14, imobil din B-dul. Mihail Kogalniceanu nr. 36-46, sector 5, București”, conform contractului de finanțare cu fonduri structurale nr. 5567/11.06.2020, ADR BI, cod SMIS 124457	31.12.2021/Continuu
Amenajarea a două grupuri sanitare la parterul clădirii, inclusiv pentru persoane cu dizabilități, având în vedere lipsa acută a acestora, precum și realizarea unei platforme electrice care să permită accesul atât în clădire cât și la toate nivelurile acestora a persoanelor cu dizabilități, finanțarea parțială urmând a fi suportată de către Fundația	31.12.2021

“Modernizarea Palatului Facultății de Drept a Universității din București”.	
Amenajarea amfiteatrelor a căror acces prezintă diferențe de nivel cu rampe corespunzătoare pentru persoane cu dizabilități.	31.12.2021
Eforturi pentru identificarea posibilității de obținere de fonduri europene nerambursabile pentru renovarea Palatului Facultății de Drept (mai puțin „aripa Vasile Pârvan”, renovată în anii 2012-2013) și a campusului Kogălniceanu (cămine, cantină, parcul facultății și terenurile de sport), prioritar fiind reabilitarea fațadei clădirii și renovarea instalației electrice și de telefonie a clădirii.	31.12.2021/Continuu
Lucrări de reparații curente și de întreținere a clădirii, precum și orice alte lucrări necesare.	31.12.2021/Continuu
Continuarea dotării cu un copiator de mare viteză pentru evenimente anuale importante (e.g. examen admitere licență și master etc.) computere și soft-urile necesare, adaptate nevoilor studenților la Drept (programe legislative etc.), având în vedere faptul ca cele din laboratoarele de licență 1 și 2 sunt depășite atât din punct de vedere tehnic cât și al softului.	31.12.2021/Continuu
Construirea, parțial din fondurile moștenirii „Profesor Constantin Stoicescu” și în principal cu finanțare de la Compania Națională de Investiții, a unui cămin al Facultății de Drept (care să suplimenteze numărul de camere pentru studenți, să asigure posibilități de cazare a cadrelor didactice din țară și din străinătate, să aibă spații de lectură, pentru activități tip workshop, de recreere, un restaurant) pe terenul obținut, ca parte a moștenirii „Profesor Constantin Stoicescu”, în urma schimbului perfectat cu Ministerul Apărării Naționale, situat la intersecția str. Mircea Vulcănescu cu cal. Plevnei.	31.12.2021/Continuu
Biblioteca: continuarea acțiunilor de dotare a bibliotecii prin eforturi proprii, sponsorizări, donații etc.	31.12.2021/Continuu
Identificarea de resurse extrabugetare (altele decât cele provenind din taxe) pentru nevoile facultății.	31.12.2021/Continuu
Continuarea recuperării și valorificării moștenirii profesorului Constantin Stoicescu.	31.12.2021/Continuu
Găsirea unor soluții pentru asigurarea condițiilor necesare pentru cazarea studenților în cămine studențești.	31.12.2021/Continuu

<p>Gestionarea eficientă a fondurilor extrabugetare ale facultății. În acest sens, având în vedere necesitatea consolidării și modernizării Palatului Facultății de Drept a Universității din București, în scopul asigurării unor condiții optime de studiu pentru studenți, având în vedere dorința manifestată de numeroși absolvenți ai Facultății de Drept de a contribui la activitatea de modernizare a clădirii prin intermediul unei fundații, precum și faptul că Palatul Facultății de Drept a Universității din București a fost ridicat și prin contribuția profesorilor și a studenților, în cursul anului 2008 s-a înființat Fundația "Modernizarea Palatului Facultății de Drept a Universității din București". Fundația a început să funcționeze efectiv în anul 2010, beneficiind și de o prezentare pe site-ul facultății și deja au început să fie colectate sume din donații și sponsorizări. Aceste acțiuni vor continua și în anul 2021.</p>	<p>31.12.2021/Continuu</p>
<p>Continuarea lucrărilor de reabilitare a parcului Facultății de Drept în conformitate cu proiectul de arhitectură originală (e.g. amenajarea unor spații de relaxare într-un cadru natural agreabil pentru studenți și cadre didactice deopotrivă, prin integrarea și conservarea integrală a spațiilor verzi etc.).</p>	<p>31.12.2021/Continuu</p>

II.4. Domeniul relației cu societatea

Principalele obiective asumate în cadrul acestui domeniu au fost indicate în *Planul strategic de management și dezvoltare a Facultății de Drept a Universității din București*, propus de Decanul Facultății de Drept la preluarea mandatului, dintre care menționăm:

- revizuirea generală a paginii web a Facultății și a versiunilor în limbile engleză și franceză ale acestuia, precum și dezvoltarea sau, după caz, deschiderea altor conturi de *social media*.
- crearea unui stoc de **materiale promoționale** de protocol care să se afle continuu la dispoziția membrilor comunității academice și a conducerii Facultății cu ocazia manifestărilor la care participă aceasta ori membri ai comunității sale academice.
- întocmirea unei **liste colective** cuprinzând adresele de e-mail ale universităților partenere în vederea comunicării sistematice către aceste adrese a acelor mesaje referitoare la activitățile Facultății care ar fi utile în vederea promovării lor pe plan intern ori internațional.
- consolidarea legăturilor cu **asociațiile studențești cu grad înalt de reprezentativitate pentru Facultate**.

- consolidarea legăturilor cu **instituțiile implicate în formarea profesioniștilor dreptului**: Institutul Național al Magistraturii, Institutul Național pentru Pregătirea și Perfecționarea Avocaților, Institutul Național de Administrație, Institutul Notarial Român Centrul Național de Pregătire și Formare a Executorilor Judecătorești, Școala Națională de Grefieri.
- perfecționarea mecanismelor de **benchmarking**.
- crearea premiselor pentru structurarea unei **asociații de alumni**.

La realizarea acestor obiective s-a lucrat și în cursul anului 2020, în ciuda constrângerilor generate de contextul epidemiologic cu care ne-am confruntat. Activitățile subsumate îndeplinirii acestor obiective vor continua și în anul 2021, așa cum rezultă din cele de mai jos:

ACTIVITĂȚI	TERMEN
A. Comunicarea Facultății de Drept în spațiul public (presă, social media, comunicarea către publicul larg)	
Revizuirea versiunii în limba română a paginii web a Facultății de Drept, prin crearea de noi secțiuni și reorganizarea celor existente.	31.12.2021/Continuu
Începerea activității de actualizare și traducere pentru versiunile în limbile engleză și franceză ale paginii web. Întrucât efortul legat de această activitate este unul substanțial, conducerea facultății preconizează construirea unui program care să conducă la implicarea studenților în această activitate, pe baze voluntare.	31.12.2021/Continuu
Îmbunătățirea prezenței Facultății în zona social media. În anul 2021 se va asigura creșterea vizibilității facultății pe aceste pagini, urmărindu-se, totodată, să se creeze pagini proprii și în alte rețele de socializare (ex. cont Twitter).	Continuu
Identificarea celor mai bune mijloace pentru creșterea vizibilității Facultății de Drept în spațiul public. În cursul anului 2021, cu precădere în situația în care restricțiile privind contextul pandemic se vor diminua, se vor căuta și modalități noi pentru creșterea vizibilității Facultății de Drept în spațiul public, precum realizarea de conferințe de presă, invitații adresate jurnaliștilor de a vizita facultatea, încurajarea cadrelor didactice de a da interviuri în presa scrisă și audio-vizuală etc.	31.12.2021/Continuu
Cooperarea cu departamentele de specialitate din cadrul Universității în vederea creșterii vizibilității Facultății de Drept, în special în rândul absolvenților de liceu din țară și străinătate, precum și a atragerii de masteranzi.	31.12.2021/Continuu

<p>Creșterea vizibilității Facultății în zona pre-universitară, în special în mediul liceal, inclusiv prin reorganizarea și consolidarea activității denumită generic “Săptămâna porților deschise la Facultatea de Drept”. Organizarea, în cooperare cu asociațiile de studenți reprezentative la nivelul Facultății de Drept a unei <i>Săptămâni a Porților Deschise</i>, fie în varianta on-line, fie în condiții obișnuite, fie – dat specificul perioadei – într-un format mixt.</p>	<p>31.12.2021/Continuu</p>
<p>B. Materiale promoționale pentru promovarea Facultății de Drept</p>	
<p>Crearea unui stoc de materiale promoționale de protocol, pentru a fi la dispoziția permanentă a cadrelor didactice și a conducerii facultății, în scopul promovării imaginii acesteia. În anul 2020, contextul pandemic a limitat drastic posibilitatea urmării acestui obiectiv, dar el va fi avut în vedere în anul 2021. Trebuie subliniat că, față de schimbările impuse de situația cu care ne-am confruntat și întrucât în viitorul apropiat se preconizează o diminuare a contactelor directe, atenția Facultății de Drept se va concentra înspre crearea de materiale promoționale în format electronic și într-o mai mică măsură spre asigurarea unui stoc de astfel de materiale în format fizic. În acest scop, facultatea va coopera cu departamentele de specialitate din cadrul Universității.</p>	<p>31.12.2021/Continuu</p>
<p>C. Comunicarea Facultății de Drept cu facultățile partenere</p>	
<p>Potrivit <i>Planului strategic de management și dezvoltare a Facultății de Drept a Universității din București</i>, și în cursul anului 2021 se va lucra la constituirea listei universităților partenere, pentru transmiterea către acestea, în mod constant și unitar, a informațiilor privind Facultatea de Drept, în mod deosebit a celor care ar avea potențialul construirii unor punți de colaborare.</p>	<p>31.12.2021/Continuu</p>
<p>D. Comunicarea Facultății de Drept cu asociațiile de studenți</p>	
<p>Consolidarea formelor de dialog cu asociațiile de studenți reprezentative, dezvoltate în cursul anului 2021, cu atât mai mult cu cât, cel mai probabil în primăvara anului 2021 se va începe tranziția de la sistemul de învățământ on-line la cel față în față.</p>	<p>31.12.2021/Continuu</p>
<p>E. Consolidarea și extinderea parteneriatelor cu instituțiile implicate în formarea profesioniștilor dreptului</p>	
<p>Încurajarea și sprijinirea cadrelor didactice ale facultății să participe la redactarea proiectelor de acte normative care interesează organizarea și exercitarea profesiilor juridice, inițiate de oricare dintre aceste instituții și entități.</p>	<p>31.12.2021/Continuu</p>

Încurajarea și sprijinirea cadrelor didactice ale facultății să participe la organizarea examenelor de admitere în profesie, de capacitate (definitiv), precum și la activitățile de pregătire profesională continuă din cadrul acestor profesii.	31.12.2021/Continuu
Examinarea oportunității încheierii unor convenții de colaborare cu aceste instituții și organizații profesionale, pentru urmărirea destinului profesional al absolvenților, adaptarea continuă a procesului de învățământ la nevoile practicii, sprijinirea dezvoltării acestor profesii etc.	31.12.2021/Continuu
Întărirea legăturilor cu structurile care asigură pregătirea absolvenților la începutul carierei în diversele profesii juridice: Institutul Național al Magistraturii, Institutul Național pentru Pregătirea și Perfecționarea Avocaților, Institutul Național de Pregătire a Practicienilor în Insolvență etc.	31.12.2021/Continuu
F. Constituirea unei asociații de <i>alumni</i> a Facultății de Drept	
Continuarea proiectului de creare a asociației <i>alumni</i> , prin construirea structurii juridice pentru acest proiect și începerea contactării absolvenților facultății, în vederea alăturării la acest demers.	31.12.2021/Continuu
E. Benchmarking	
Observarea evoluției altor facultăți de drept, de stat sau private, pentru a trage concluzii privind modul în care reușesc să atragă studenții, felul în care absolvenții lor se plasează pe piața forței de muncă și în care răspund unor necesități ale acesteia, pe plan local sau național.	31.12.2021/Continuu

II.5. Domeniul asigurării calității

La nivelul Universității din București există un program de politici centrate pe calitate. Dezvoltarea și monitorizarea efectivă a calității se desfășoară într-un cadru instituțional creat prin intermediul structurilor, politicilor și strategiilor ce consacră o cultură a calității în Facultatea de Drept. Politicile și strategiile sunt implementate la nivelul fiecărei facultăți, pe catedre și stimulează participarea tuturor cadrelor didactice și de cercetare, respectiv a studenților.

În Facultatea de Drept funcționează Comisia pentru Evaluarea și Asigurarea Calității procesului de învățământ. Comisia de asigurare a calității la nivelul Facultății de Drept este formată, în prezent, din cadre didactice și studenți.

Plan de implementare

ACTIVITĂȚI	TERMEN
Îmbunătățirea periodică de structuri, politici, strategii și procedee concrete pentru managementul și asigurarea calității activităților de predare, învățare și pentru dezvoltarea unei culturi proprii a calității.	31.12.2021/Continuu
Ajustarea permanentă a programelor de studiu în funcție de evoluția societății și de cerințele pe piața muncii.	31.12.2021/Continuu
Aplicarea regulamentului privitor la inițierea, aprobarea, monitorizarea și evaluarea periodică a programelor de studiu – Licență	31.12.2021/Continuu
Actualizarea suporturilor de curs, în special în raport cu dinamica evoluției legislative, elaborarea de materiale tip caiet de seminar publicate, pentru toate disciplinele și creșterea numărului de discipline oferite <i>on line</i> , pentru studenții de la forma de învățământ la distanță, pe măsură ce se avansează în anii de studiu	31.12.2021/Continuu
Continuarea eforturilor privind evaluarea materialelor de studiu folosite la ID	31.12.2021/Continuu
Efectuarea studiului privind calitatea programelor de master	31.05.2021
Integrarea tuturor activităților de cercetare ale cadrelor didactice în platforma pusă la dispoziție de Universitatea din București	31.12.2021
Implementarea completă a platformei de evaluare a cadrelor didactice de către studenți pusă la dispoziție de Universitatea din București	31.12.2021
Redactarea Raportului anual privind calitatea la nivelul Facultății de Drept	31.12.2021

II.6. Domeniul internaționalizării

Planul strategic de management și dezvoltare a Facultății de Drept a Universității din București a propus obiective ambițioase privind activitatea de internaționalizare, prin consolidarea proiectelor existente și extinderea spre alte zone de cooperare, atât în componenta instituțională a internaționalizării, cât și în componenta substanțială. Politica de cooperare cu instituții de prestigiu din străinătate va continua și în anul 2021, pe următoarele direcții :

Plan de implementare

ACTIVITĂȚI	TERMEN
------------	--------

Continuarea colaborării cu Universitatea Paris I Panthéon-Sorbonne prin susținerea activității Colegiului juridic franco-român de studii europene și a tuturor formelor de învățământ organizate sub egida acestuia.	31.12.2021/Continuu
Continuarea colaborării cu Universitatea din Valencia. (i) Se va susține în continuare desfășurarea cursurilor de <i>Introducere în dreptul spaniol</i> , cu posibilitatea unei integrări / articulări a acestuia în / cu planul de învățământ al facultății. (ii) Va continua proiectul de crearea a unui program de master în limba spaniolă, în colaborarea cu Universitatea din Valencia; în acest scop, a fost depus un proiect de finanțare din fonduri europene și, în funcție de rezultatul acestui demers, Facultatea de Drept va continua acțiunile în sensul realizării acestui obiectiv.	31.12.2021/2022
În cursul anului 2020, Facultatea de Drept a inițiat un proiect de cooperare cu Universitatea din Dayton, S.U.A., cu privire la un program de master on-line al acestui universități. Obiectivul pentru anul 2021 este finalizarea acestui proiect și începerea primului an al programului în formula de colaborare preconizată.	31.12.2021/Continuu
Identificarea altor forme de colaborare cu alte facultăți de drept din Europa, Canada și S.U.A.	31.12.2021/Continuu
Continuarea seriei de prezentări pe teme de drept penal realizate de specialiști ai Ambasadei S.U.A. Proiect a fost reluat, în cursul anului 2020, cu organizarea on-line a primei prelegeri dintr-o serie de trei, următoarele urmând a se desfășura în primăvara anului 2021	31.12.2021/Continuu
Realizarea de acorduri noi, inclusiv în cadrul programului ErasmusPlus, în cadrul cărora să se facă schimburi de profesori și de studenți.	31.12.2021/Continuu
Acreditarea programului de master de drept european în limba germană, în colaborare cu Facultatea de Drept din Würzburg și începerea acestui program	01.03.2021 (perioadă estimată începere master: toamna 2021)
Consolidarea legăturilor cu Facultatea de Drept a Universității de Stat din Republica Moldova, inclusiv prin încheierea unui acord ErasmusPlus – state terțe	31.12.2021/Continuu
Încheierea unui acord de cooperare cu Facultatea de Drept a Universității din Cernăuți	31.12.2021/Continuu
Continuarea și dezvoltarea colaborării cu <i>British Law Center</i> . Sub rezerva restricțiilor generate de situația epidemiologică, se preconizează ca Facultatea de Drept să găzduiască, în luna mai	31.05.2021/Continuu

2021, concursul <i>Central and Eastern Europe Moot Court Competition (CEEMC)</i> , în cooperare cu British Law Center	
Dezvoltarea legăturilor de cooperare academică cu universități din China, sub auspiciile Institutului Confucius. În această direcție, se urmărește continuarea discuțiilor, cel puțin sub următoarele aspecte: (i) continuarea realizării de schimburi academice între cadre didactice din cele două țări, în principal prin participarea la conferințe internaționale; (ii) dezvoltarea unui curs extra-curricular, în limba engleză de <i>Introducere în dreptul chinez</i>	31.12.2021/Continuu
Curs de <i>Introducere în dreptul american al contractelor</i>	31.12.2021/Continuu
Încurajarea și susținerea cadrelor didactice ale facultății noastre să desfășoare activități de cercetare sau de „ <i>visiting professor</i> ” la facultăți din străinătate, precum și invitarea unor profesori din străinătate, inclusiv în cadrul programului ErasmusPlus.	31.12.2021/Continuu
Continuarea participării la reuniunile Rotterdam Law Network (http://www.esl.eur.nl/home/international_cooperation/rotterdam_la_w_network/) și la cele ale ale ELPIS (http://www.elpis.eu/en/).	31.12.2021/Continuu
Consolidarea participării Facultății de Drept în cadrul rețelei CAEN-Würzburg Group, în cadrul parteneriatului cu Universitatea din Würzburg. În acest scop, în funcție de contextul epidemiologic se preconizează ca Facultatea de Drept să găzduiască, în luna mai 2021, reuniunea anuală a acestui grup	05.2021/Continuu
Continuarea colaborării cu Societatea Europeană de Criminologie, în special în contextul organizării celei de-a 21-a Conferințe anuale a Societății Europene de Criminologie	09.2021/Continuu

II.7. Domeniul activității cu studenții

Principalul obiectiv se referă la *asigurarea unei relații „cadru didactic – student” aptă să stimuleze evoluția studenților* spre un standard etic și profesional riguros.

Prestigiul facultății și pertinenta răspunsului său la așteptările societății nu sunt date numai de calitatea cadrelor didactice, ci și de cea a studenților, iar pentru asigurarea acesteia sunt indispensabile cel puțin măsurile de mai jos.

Plan de implementare

ACTIVITĂȚI	TERMEN
------------	--------

FACULTATEA DE DREPT

Bd. Mihail Kogălniceanu, nr. 36-46, sector 5 | 050107, București, ROMÂNIA
 Tel.: (+4) 021 312 49 48 | Fax: (+4) 021 312 07 19
 E-mail: informatii.drept@drept.unibuc.ro | Website: www.drept.unibuc.ro

Trecerea de la procesul educațional centrat pe profesor la asigurarea procesului de învățare centrat pe rezultatele învățării: studentul și pregătirea sa profesională și etică reprezintă rațiunea de a exista a cadrului didactic și nu invers.	31.12.2021/Continuu
Stimularea și sprijinirea activităților organizate de studenți, fie ele științifice (cercuri studențești, procese experimentale) sau recreative.	31.12.2021/Continuu
Stimularea și sprijinirea cadrelor didactice să participe la astfel de activități sau chiar să se implice în organizarea lor.	31.12.2021/Continuu
Organizarea de sesiuni de comunicări științifice studențești și încurajarea studenților să participe la manifestările științifice organizate de facultate.	Iunie 2021
Continuarea politicii de sprijinire a participării echipelor studențești la concursurile interne și internaționale (ex. Hexagon, Willem Vis, Phillip Jessup, Ben Telders, Charles Rousseau, Rene Cassin, Price Media Law Moot Court Competition etc.)	31.12.2021/Continuu
Intensificarea procesului de participare a studenților la schimburile Erasmus.	31.12.2021/Continuu
Promovarea unei atitudini de înțelegere și aplecare spre rezolvarea problemelor studențești.	31.12.2021/Continuu
Operaționalizarea funcționării Grupurilor consultative de studenți.	31.12.2021

Decan,
Prof. univ. dr. Răzvan Dincă



ANEXĂ

Analiza realizării obiectivelor cuprinse în Planul operațional 2020

Întrucât în anul 2020 nu s-a realizat un plan operațional propriu zis, prezenta Anexă va avea în vedere analiza realizării obiectivelor cuprinse în *Planul strategic* al Prof. univ. dr. Răzvan Dincă, folosit în vederea numirii în funcția de Decan al Facultății în luna februarie 2020.

Analiza realizării obiectivelor urmează a fi făcută în funcție de aceleași domenii prevăzute în prezentul document. Astfel:

1. Cu privire la **domeniul academic**:

- Au continuat discuțiile privind organizarea masterelor de drept european în limba spaniolă și în limba germană;
- A continuat colaborarea cu alte Facultăți (ex. încheierea de acorduri ERASMUS) ori alte entități (ex. S.U.A.);
- Au fost inițiate discuțiile cu Universitatea din Dayton, S.U.A., în vederea semnării unui acord de cooperare și, în acest cadru, cooperarea cu privire la programul de master on-line oferit de această universitate.

2. Cu privire la **domeniul cercetare**, așa cum rezultă și din indicatorii Raportului de autoevaluare pe anul 2019-2020;

- Au fost elaborate, de către cadrele didactice, numeroase lucrări științifice anuale;
- A fost publicat rezultatul cercetării științifice a cadrelor didactice în cursuri, monografii, studii și articole în revistele de specialitate;
- Au fost organizate sesiuni științifice și alte dezbateri pe teme actuale (a se vedea, în acest sens, Anexele la Raportul de autoevaluare pe anul 2019-2020);
- Au fost dezvoltate colaborări cu profesori din spațiul juridic european, inclusiv prin organizarea de conferințe ale acestora;
- A fost trimisă spre publicare revista Facultății de Drept, *Analele Universității din București, Seria Drept – 2020*;
- Au fost dezvoltate centrele de cercetare existente și a fost creat un centru nou, privind studiul dreptului comparat, precum și un centru privind dreptul internațional și transnațional;
- A fost organizată, în perioada 10-11 septembrie 2020, cea de-a XX-a ediție a conferinței Societății Europene de Criminologie.

3. Cu privire la **domeniul management și administrație**:

- Au continuat eforturile pentru crearea unui sistem de recrutare și promovare a cadrelor didactice după criteriile bazate pe merit, onestitate și performanță profesională;
- Au continuat eforturile pentru promovarea unui sistem de recrutare a colaboratorilor externi bazat pe merit și performanță profesională, cu acordul membrilor catedrei la care își vor desfășura activitatea și cu consultarea tuturor celor direct interesați;
- Au fost sprijinite cadrele didactice și colaboratorii externi pentru a participa la forme de perfecționare profesională și încurajarea schimburilor academice, inclusiv prin sprijinirea organizării de conferințe cu participanți din afara Facultății de drept (din țară sau din străinătate);
 - A fost menținut raportul între posturile ocupate și vacante;
 - S-a continuat eficientizarea activității de secretariat; sprijinirea personalului acestui compartiment prin dotarea cu mijloacele necesare, precum și îmbunătățirea programului integrat (soft) de gestiune a întregii activități de secretariat (ADMA);
 - Au demarat lucrările de reabilitare a spațiilor preluate de la administrația UB și de readucere la destinația inițială de spații de învățământ și cancelarii pentru profesori;
 - Au fost efectuate lucrări de reparații curente și de întreținere a clădirii, precum și orice alte lucrări necesare;
 - A continuat dotarea cu copiatoare, computere și soft-urile necesare, adaptate nevoilor studenților la Drept (programe legislative etc.) având în vedere uzura morală a acestora;
 - Au continuat demersurile pentru construirea, din fondurile „Moștenirii Profesor Constantin Stoicescu” a unui cămin al Facultății de Drept (care să suplimenteze numărul de camere pentru studenți, să asigure posibilități de cazare a cadrelor didactice din țară și din străinătate, să aibă spații de lectură, pentru activități tip workshop, de recreere, un restaurant);
 - Au continuat acțiunile de dotare a bibliotecii prin eforturi proprii, sponsorizări, donații etc.;
 - Au fost efectuate și atrase resurse extrabugetare (altele decât cele provenind din taxe) pentru nevoile facultății;
 - Au continuat eforturile pentru continuarea recuperării și valorificării moștenirii profesorului Constantin Stoicescu;

4. Cu privire la domeniul relației cu societatea:

- Au început activitățile de reorganizare a paginii web a Facultății de Drept (versiunea în limba română);
 - A fost reactivat și utilizat contul de Facebook al Facultății;
 - A fost creat contul LinkedIn al Facultății;
 - Au fost întărite relațiile cu Departamentul Comunicare și Relații Publice al Universității din București și cu cele mai importante pagini web de informare în domeniul

juridic (Juridice.ro; Universul Juridic.ro), prin transmiterea constantă, către acestea, a celor mai importante informații privind activitatea facultății;

- Cadrele didactice ale Facultății au participat la organizarea examenelor de admitere în profesie, de capacitate (definitivat), precum și la activitățile de pregătire profesională continuă din cadrul acestor profesii;
- Au continuat eforturile pentru întărirea legăturilor cu structurile care asigură pregătirea absolvenților la începutul carierei în diversele profesii juridice: Institutul Național al Magistraturii, Institutul Național pentru Pregătirea și Perfecționarea Avocaților, Institutul Național de Pregătire a Practicienilor în Insolvență etc.;
- A fost observată evoluția altor facultăți de drept, de stat sau private, pentru a trage concluzii privind modul în care reușesc să atragă studenții, felul în care absolvenții lor se plasează pe piața forței de muncă și în care răspund unor necesități ale acestora, pe plan local sau național.

5. Cu privire la **domeniul asigurării calității**:

- Au fost actualizate suporturile de curs, în special în raport cu dinamica evoluției legislative;
- S-a continuat elaborarea de materiale tip caiet de seminar publicate, pentru toate disciplinele;
- Ca urmare a pandemiei COVID-19, s-a asigurat calitatea cursurilor oferite *on line*;
- A continuat folosirea platformei online pentru ID și procedura de evaluare a materialelor de studiu folosite la ID;
- Au fost, de asemenea, actualizate alte proceduri și metodologii (ex. Procedura privind actualizarea și îmbunătățirea materialelor de studiu, Metodologia privind evaluarea cadrelor didactice etc.);
- A fost finalizată o metodologie care a unificat criteriile folosite în cadrul autoevaluării cadrelor didactice, obținerii gradațiilor de merit și al ocupării posturilor didactice prin concurs, ce a fost adoptată în anul universitar curent (2020-2021);
- Au fost făcute demersurile pentru folosirea unei noi platforme de evaluare a cadrelor didactice de către studenți, cu sprijinul Universității;
- Au fost făcute demersurile pentru adaptarea, la nevoile Facultății, a platformei pusă la dispoziție de Universitatea din București în ceea ce privește criteriile folosite în cadrul autoevaluării cadrelor didactice, obținerii gradațiilor de merit și al ocupării posturilor didactice prin concurs, ce a fost adoptată în anul universitar curent.

6. Cu privire la **domeniul internaționalizării**:

- A continuat colaborarea cu Universitatea Paris I Panthéon-Sorbonne prin susținerea activității Colegiului juridic franco-român de studii europene și a tuturor formelor de învățământ organizate sub egida acestora.
- A continuat colaborarea cu Universitatea din Valencia, prin intensificarea eforturilor de creare a unui program de studii de drept în limba spaniolă.
- Studenții Facultății noastre au participat la o serie de concursuri internaționale și naționale, în sistem on-line.
- A fost continuată seria de prezentări pe teme de drept penal realizate de specialiști ai Ambasadei S.U.A.;
- Au fost realizarea de acorduri noi în cadrul cărora să se facă schimburi de profesori și de studenți (ex. acorduri ERASMUS);
- Au fost începute discuțiile cu Universitatea din Dayton, S.U.A., în vedere încheierii unui acord de colaborare care să cuprinsă și posibilitatea participării studenților Facultății de Drept la un program de master on-line organizat de această universitate;
- A continuat procedura de realizarea a dosarului de acreditare ARACIS a programului de master de drept european în limba germană, în colaborare cu Facultatea de Drept din Wurtzburg.
- Au continuat cursurile de *Introducere în Dreptul american al contractelor*
- S-au desfășurat mobilități academice, atât ale cadrelor didactice, cât și ale studenților, în măsura permisă de contextul epidemiologic.
- A fost organizată Conferința on-line a Societății Europene de Criminologie și s-au consolidat relațiile cu Societatea Europeană de Criminologie.
- A fost continuată relația de colaborare cu *British Law Center*, cursurile acestuia desfășurându-se în sistem on-line și finalizându-se în bune condiții.

7. Cu privire la **domeniul activității cu studenții**, așa cum arătam și mai sus, se remarcă în principal participarea acestora la concursuri internaționale și naționale, cele mai importante realizări fiind:

- Echipa Facultății de Drept a Universității din București a obținut două mențiuni (locul IV) în cadrul fazei scrise a ediției a 17-a Hong Kong a *Concursului Willem C. Vis*, cel mai mare și cel mai prestigios concurs studentesc de drept privat din lume. Concursul s-a desfășurat online în perioada 23-29 martie 2020. În cei 7 ani de când Universitatea din București participă la concursul Willem Vis ediția Hong Kong, echipa a reușit să ajungă de 3 ori până în faza semifinalelor și a revenit cu numeroase alte premii pentru pledanți individuali și pentru memoriile scrise.

- La *Concursul "Ben Telders"* (Drept internațional public), urmare a anulării runde orale (pricinuită de situația epidemiologică) și a evaluării realizate exclusiv pe memoriilor depuse,

echipa Facultății de Drept a Universității din București a obținut un excelent loc 5 pentru memoriul depus pentru Respondent (Pârât).

- Studenții au participat și la alte concursuri internaționale, precum *Concursul Price Media Law Moot Court Competition* și *Concursul studențesc de Drept internațional public „Charles Rousseau”*.

- Organizarea, în colaborare cu Asociația Studenților în Drept, a activității: *O zi student – Zilele Porților Deschise la Facultatea de Drept a Universității din București*, în intervalul 7-8 mai 2020, în format on-line.

- De asemenea, a fost întărită legătura cu asociațiile studenților, prin urmare invitarea constantă a reprezentanților studenților cu conducerea Facultății, dezvoltarea unei comunicări permanente în legătură cu îmbunătățirea programului de studii licență – ID, prezența permanentă (fără drept de vot) a reprezentantului CEAC al studenților în Consiliul Facultății de Drept, instituirea unui sistem potrivit căruia prodecanul însărcinat cu problemele studențești să primească săptămânal o listă de sesizări ale studenților care să fie apoi discutate în ședința conducerii executive a Facultății de Drept.

